



**ACADEMIA ROMÂNĂ**

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A  
ACTIVITĂȚII INTERNAȚIONALE A  
ACADEMIEI ROMÂNE  
2023-2027**



## CUPRINS

|   |    |
|---|----|
| 1. CONTEXT INSTITUȚIONAL – ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ A ACADEMIEI ROMÂNE ....         | 3  |
| 1.1. Misiunea Academiei Române .....  | 3  |
| 1.2. Vizibilitatea internațională a Academiei Române .....                            | 4  |
| 2. VIZIUNEA STRATEGICĂ PRIVIND ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ A<br>ACADEMIEI ROMÂNE ..... | 9  |
| 2.1. Instrumente strategice.....  | 10 |
| 2.2. Obiective strategice .....   | 11 |
| 3. IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE .....   | 12 |
| 4. CONCLUZII .....  | 13 |

# 1. CONTEXT INSTITUȚIONAL – ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ A ACADEMIEI ROMÂNE

## 1.1. Misiunea Academiei Române

Academia Română este instituție de interes public național, de cercetare în domeniile fundamentale ale științei, autonomă, cu personalitate juridică, de drept public. Simbol al spiritualității naționale, cel mai înalt for național de consacrare științifică și culturală, precum și de cercetare, care reunește personalități din țară și străinătate cu realizări deosebite în științe, litere, arte și în alte domenii ale spiritualității, Academia Română are o tradiție îndelungată, de aproape 160 ani, pe parcursul cărora obiectivele sale fundamentale, culturale și științifice și-au extins sfera de cuprindere și s-au îmbogățit în complexitate.



În îndeplinirea misiunii sale, Academia Română exercită următoarele funcții:

- for de consacrare al țării, prin primirea în rândurile sale a celor mai de seamă elite ale națiunii din domeniile științei și culturii;
- for înalt de cercetare științifică fundamentală, prin activitatea din secțiile ei, din filialele proprii și din sistemul de institute de cercetare al Academiei Române;
- de formare a tinerilor cercetători prin doctorat și studii post-doctorale (Școala de Studii Avansate a Academiei Române, SCOSAAR);
- de teaurizare/informare/documentare/publicare, prin activitatea instituțiilor-suport ale cercetării – Biblioteca și Editura Academiei Române;
- de participant activ în viața societății românești, prin dezbateri, luări de poziție și consiliere pe probleme de mare interes științific, național și internațional;
- de partener, în colaborarea cu alte academii, precum și prin implicarea în programe și proiecte științifice internaționale.

În vederea îndeplinirii misiunii și a vocației sale, Academia Română se afirmă drept promotor și garant al independenței în gândire și al libertății de exprimare. Adunarea Generală a Academiei Române, for unic în România, reunind personalități marcante din toate domeniile vieții culturale și științifice, de pe întreg teritoriul țării, s-a dovedit un veritabil spațiu al valorilor, dezbaterii și consensului în momentele importante pentru destinul țării.



Prin modul său de organizare, Academia Română asigură un mediu unic favorabil cercetării fundamentale, o largă acoperire a domeniilor cercetării și un spațiu propice pentru promovarea inter- și transdisciplinarității.

Academia Română este organizată în 14 secții de specialitate și are 3 filiale teritoriale la Cluj-Napoca (regiunea Nord-Vest), Iași (regiunea Nord-Est) și Timișoara (regiunea Vest). Activitatea științifică a Academiei Române se realizează prin secțiile de specialitate, institutele și centrele de cercetare științifică proprii, precum și în cadrul comitetelor naționale, comisiilor de specialitate și colectivelor de lucru cu caracter consultativ, formate din membri ai Academiei Române și alte personalități din domeniile științei și culturii.

Secțiile din componența Academiei Române sunt: Secția de filologie și literatură; Secția de științe istorice și arheologie; Secția de științe matematice; Secția de științe fizice; Secția de științe chimice; Secția de științe biologice; Secția de științe geonomice; Secția de științe tehnice; Secția de științe agricole și silvice; Secția de științe medicale; Secția de științe economice, juridice și sociologie; Secția de filosofie, teologie, psihologie și pedagogie; Secția de arte, arhitectură și audiovizual și Secția de știința și tehnologia informației.

Sistemul de cercetare fundamentală al Academiei Române cuprinde 57 de institute de cercetare cu personalitate juridică și 11 unități subordonate unei filiale.

## **1.2. Vizibilitatea internațională a Academiei Române**

Prin activitățile sale, prin performanțele și realizările de excepție, Academia Română are o contribuție importantă la creșterea vizibilității internaționale a României și a rezultatelor cercetării științifice românești. Activitatea internațională a Academiei Române este realizată pe mai multe direcții:

- 1.2.1.** relații internaționale interacademice;
- 1.2.2.** programe de cooperare cu instituții academice internaționale pentru finanțarea schimburilor interacademice și proiectelor de cercetare;
- 1.2.3.** premierea cercetătorilor din țară și străinătate, cu rezultate și impact la nivel național și internațional;
- 1.2.4.** diseminarea rezultatelor obținute de cercetătorii Academiei Române în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu, în jurnale internaționale de prestigiu și la conferințe internaționale, precum și prin efectuarea stagiilor de schimb interacademic;
- 1.2.5.** stagii de mobilitate internațională ale studenților doctoranzi și postdoctorali.

**1.2.1. Relațiile internaționale interacademice** reprezintă una dintre direcțiile importante de activitate ale Academiei Române, acordându-se o atenție deosebită colaborării cu instituții similare din întreaga lume, participării la acțiunile unor organisme interacademice și implicării în programe de cercetare comune. Academia Română urmărește crearea și întreținerea unui mediu de colaborare fertil, asigurând îndeplinirea obligațiilor care îi revin din: acorduri încheiate de România cu alte state, acorduri

interacademice de colaborare științifică bilaterală și multilaterală, afilierea la organizații, societăți sau asociații științifice și profesionale. În acest sens, Academia Română manifestă întreaga deschidere pentru identificarea oportunităților de colaborare și susținere permanentă a cercetării și cooperării internaționale.

Academia Română face parte, ca membru cu drepturi depline, din asociații academice europene reprezentative: All European Academies (ALLEA)<sup>1</sup>, European Academies' Science Advisory Council (EASAC)<sup>2</sup>, InterAcademic Partnership (IAP)<sup>3</sup>, European Federation of National Institutions for Language (EFNIL)<sup>4</sup>, Uniunea Academică Internațională și este afiliată la peste 30 de organizații internaționale științifice și profesionale.



În prezent, Academia Română are încheiate acorduri și programe de cooperare științifică și culturală cu peste 50 de academii și organizații științifice din Europa, Asia, America, prin intermediul cărora cercetători din institutele și centrele de cercetare din sistemul Academiei Române participă la manifestări științifice internaționale de anvergură, derulează proiecte comune de cercetare cu parteneri din străinătate, urmează stagii de documentare în academii și universități.



<sup>1</sup> ALLEA (înființată în 1994) reunește în prezent mai mult de 50 de academii din peste 40 de țări. Academii membre funcționează ca asociații profesionale, grupuri de reflecție și organizații care desfășoară activități de cercetare. Sunt comunități autonome de lideri ai cercetării științifice în toate domeniile științelor naturii, științelor sociale și umaniste. Organizația oferă acces la o resursă umană de excelență intelectuală, experiență și cunoaștere.

<sup>2</sup> EASAC este un organism alcătuit din reprezentanți ai Academiiilor naționale din Statele membre ale Uniunii Europene, Norvegia și Elveția, la care se adaugă cei din Academia Europaea și ALLEA. Consiliul consultativ științific al Academiiilor Europene este un mijloc de exprimare colectivă a științei europene. Prin intermediul EASAC, academiile colaborează pentru a oferi celor care dezvoltă sau influențează politica în cadrul instituțiilor europene, consiliere independentă, bazată pe dovezi, cu privire la aspectele științifice ale politicilor europene.

<sup>3</sup> IAP este o rețea globală alcătuită din peste 140 de academii naționale, regionale și globale de știință, medicină și inginerie (lansată oficial în martie 2016), reunind trei rețele academice globale existente anterior. În IAP, academiile colaborează pentru a sprijini rolul special al științei și eforturile de a căuta soluții la problemele cele mai dificile din lume. În special, IAP folosește experiența liderilor din domeniile științei, medicinei și ingineriei din întreaga lume pentru a promova politici adecvate, a îmbunătăți sănătatea publică, a promova excelența în educația pentru știință și pentru a atinge alte obiective de dezvoltare.

<sup>4</sup> EFNIL, federație independentă (fondată în 2003), reunește peste 40 membri din 30 de țări, reprezentanți ai organizațiilor academice majore și ai altor organisme naționale ale statelor membre ale Uniunii Europene și ale țărilor asociate în domeniul lingvistic, având rolul de a superviza monitorizarea limbii sau a limbilor oficiale a/ale țărilor lor, precum și de a oferi consultanță privitoare la utilizarea limbilor sau dezvoltarea politicilor lingvistice. Federația contribuie la favorizarea schimbului de informații despre activitatea acestor instituții, urmărind colectarea și publicarea informațiilor privitoare la utilizarea limbilor și la politicile lingvistice din Uniunea Europeană, având ca scop protejarea diversității lingvistice, ca mijloc de promovare a patrimoniului cultural al Europei și de dezvoltare a sentimentului de apartenență la o identitate europeană comună. Din aprilie 2022, EFNIL este organism consultativ pentru Comisia Europeană.



ACADÉMIE  
DES SCIENCES  
INSTITUT DE FRANCE



ACADÉMIE DES INSCRIPTIONS  
ET BELLES-LETTRES  
INSTITUT DE FRANCE



საქართველოს მეცნიერებათა  
ეროვნული აკადემია  
GEORGIAN NATIONAL ACADEMY OF SCIENCE

DFG Deutsche  
Forschungsgemeinschaft



AKAΔHMIA EΠHMOΣ



ACCADEMIA NAZIONALE DEI LINCEI



Consiglio Nazionale delle Ricerche



The Japan Academy



MASA  
Montenegrin Academy  
of Sciences and Arts



POLSKA AKADEMIA UMIEJĘTNOŚCI

PAN  
POLSKA AKADEMIA NAUK



SERBIAN  
ACADEMY  
OF SCIENCES  
AND ARTS



SLOVENSKA AKADEMIJA  
ZNANOSTI IN UMETNOSTI



Real Academia Europea de Doctores  
Real Academia Europea de Doctores  
Royal European Academy of Doctores  
BARCELONA 1714



Kungl. KUNGL. VITTERHETS HISTORIE  
OCH ANTIKVITETS AKADEMIEIN  
Vitterhetsakademien



TURKISH ACADEMY OF SCIENCES



O importantă componentă a relațiilor internaționale pe care le dezvoltă Academia Română este alegerea în forul său academic a numeroase personalități din străinătate. Începând cu anul 1869, Academia Română are privilegiul de a număra printre membrii săi de onoare numeroase personalități, membri ai unor academii sau universități de prestigiu din întreaga lume, laureați ai Premiului Nobel, colaboratori ai cercetătorilor români, personalități cu merite științifice deosebite din Austria, Belgia, Bulgaria, Canada, Cehia, Croația, Franța, Germania, Grecia, India, Indonezia, Israel, Italia, Japonia, Luxemburg, Marea Britanie, Olanda, Polonia, Republica Moldova, Rusia, Serbia, Spania, Statele Unite ale Americii, Suedia, Ungaria.

La rândul lor, numeroși membri ai Academiei Române au fost aleși în organisme internaționale de prestigiu din întreaga lume: *Académie des Inscriptions et Belles Lettres*, *Académie des Sciences* din Paris,

*Academia Europaea, Accademia dei Lincei, Academia de Științe din New York, Academia de Artă din Berlin, Accademia Liguria, Académie de Médecine din Paris, Academia de Științe din Moscova, Academia de Științe și Arte din Serbia, Royal Society din Londra, precum și în societăți și asociații internaționale în toate domeniile științelor, literelor și artelor.*

La intensificarea legăturilor externe ale Academiei Române au contribuit și cele două Școli Române de la Paris și Roma, înființate în anul 1920 sub patronajul Academiei Române, ca și participarea academicienilor români la manifestări științifice internaționale.



O altă componentă importantă în cadrul relațiilor internaționale ale Academiei Române este reprezentată de întreprinderile reprezentanților Academiei Române cu cei ai instituțiilor academice internaționale, dar și cu alte instituții publice și private internaționale. Astfel, în ultimii ani, Academia Română a primit numeroase vizite de lucru ale reprezentanților de marcă ai unor instituții internaționale. Similar, membrii Academiei Române au efectuat vizite de lucru în cadrul unor instituții academice și instituții publice internaționale.

Astfel, în ultimii cinci ani, un număr de 1103 membri și cercetători ai Academiei Române au efectuat stagii de cercetare în cadrul unor instituții academice din străinătate, în timp ce un număr de 1126 academicieni și cercetători din străinătate au efectuat stagii de cercetare în Academia Română.

**1.2.2. Programele de cooperare cu instituții academice internaționale pentru finanțarea schimburilor interacademice și proiectelor de cercetare** reprezintă un pilon de bază al internaționalizării activității Academiei Române.

Academia Română are acorduri bilaterale, protocoale și memorandumuri de cooperare științifică și culturală cu un număr de peste 50 de instituții științifice, în baza cărora desfășoară proiecte comune de cercetare, schimburi interacademice și manifestări științifice. În vederea menținerii, consolidării și dezvoltării relațiilor sale pe plan internațional, precum și sprijinirii continue a cercetării în toate domeniile reprezentate de cele 14 secții științifice ale sale, Academia Română asigură: încheierea de acorduri și programe de cooperare, avizarea și transmiterea documentației necesare în derularea stagiilor de cercetare, aprobarea listei anuale de schimburi interacademice și a condițiilor specifice pentru desfășurarea acestora, realizarea comunicării interacademice.

De asemenea, Academia Română a lansat numeroase apeluri pentru finanțarea de proiecte științifice comune ale cercetătorilor din România și străinătate. Mai exact, doar în ultimii 5 ani, 30 de institute ale Academiei Române au implementat proiecte în parteneriat cu institute susținute de Fondul Național de Cercetare Științifică din Belgia și Wallonie-Bruxelles International (WBI), Academia Cehă de Științe,

Consiliul Național al Cercetării din Italia, Academia Polonă de Științe, Academia Sârbă de Științe și Arte, Academia Slovacă de Științe, Academia Maghiară de Științe, acoperind o arie vastă de teme de cercetare, din diverse domenii, respectiv chimie, geografie, arheologie și istoria artei, etnografie și folclor, lingvistică, biochimie sau fizică.

**1.2.3. Premiarea cercetătorilor din țară și străinătate, cu rezultate și impact la nivel național și internațional** a avut drept scop, încă de la înființarea Academiei Române, sprijinirea de lucrări originale, de înaltă valoare, realizate individual sau colectiv, care pun în evidență creativitatea autorilor și contribuie semnificativ la progresul culturii. Astfel, în fiecare an, Academia Română a premiat atât lucrări care au avut o contribuție originală la dezvoltarea culturii românești, cât și lucrări cu un impact semnificativ pe plan internațional.

**1.2.4. Diseminarea rezultatelor obținute de cercetătorii Academiei Române în cărți publicate la edituri internaționale de prestigiu, în jurnale internaționale de prestigiu, la conferințe internaționale**, dar și prin alte modalități, reprezintă o altă componentă de bază a activității internaționale a Academiei Române.

Prin misiunea și funcțiile sale, Academia Română a încurajat și a sprijinit ca diseminarea rezultatelor cercetătorilor să fie realizată în fluxul științific internațional. În aceste condiții, performanțele și realizările de excepție ale cercetătorilor din Academia Română din perspectiva numărului de publicații științifice și a calității acestora au condus la plasarea acesteia pe locul I în România în clasamentul Scimago 2022. La aceasta se adaugă performanțele individuale ale institutelor și centrelor, în domeniile de cercetare specifice.

Institutele și centrele de cercetare științifică din cadrul Academiei Române au încheiate numeroase acorduri de colaborare internațională, au o prezență activă în proiecte internaționale și organizează sau participă în calitate de partener co-organizator la numeroase evenimente științifice internaționale. Cercetătorii din institutele și centrele Academiei Române beneficiază de oportunități importante, în baza acordurilor de schimb interacademic de a participa la manifestări științifice internaționale de anvergură, derularea de proiecte comune de cercetare cu parteneri din străinătate și de stagii de documentare în academii și universități de prestigiu din străinătate, de a primi *visiting* profesori sau cercetători științifici din aceste universități în stagii de documentare și de a organiza conferințe și workshop-uri în România, cu participarea acestora.



**1.2.5. Stagiile de mobilitate internațională ale studenților doctoranzi și postdoctorali** înmatriculați la Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR) – Academia Română și participarea acestora la evenimente științifice internaționale reprezintă o altă componentă importantă a internaționalizării activității științifice a Academiei Române.



Academia Română este instituție organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) prin Școala Doctorală numită Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR) cu o tradiție de decenii în organizarea studiilor universitare de doctorat. Obiectivul fundamental al organizării și desfășurării studiilor universitare de doctorat în cadrul SCOSAAR îl constituie formarea specialiștilor de elită, înalt calificați, pentru cercetarea științifică academică, pentru învățământul universitar și pentru domenii de activitate administrativă și managerială.

SCOSAAR (acreditată național de ARACIS, în anul 2021) cuprinde 10 Școli doctorale, după cum urmează: Școala doctorală de Științe Matematice și Informatică; Școala doctorală de Științe Chimice; Școala doctorală de Științe Geonomice; Școala doctorală de Științele Vieții; Școala doctorală de Filologie și Studii Culturale; Școala doctorală de Istorie și Arheologie; Școala doctorală de Filosofie și Psihologie; Școala doctorală de Științe Economice; Școala doctorală de Sociologie și Științe Juridice și Școala doctorală de Științe Inginerești, Mecanice și Calculatoare.

În activitatea sa, SCOSAAR a pus un accent important pe activitatea internațională a doctoranzilor. Astfel, prin activitățile și regulamentele sale, a încurajat și a sprijinit diseminarea rezultatelor studenților doctoranzi și conducătorilor de doctorat în fluxul internațional, i.e., cărți publicate la edituri internaționale, articole publicate în jurnale internaționale de prestigiu, participări la conferințe internaționale ș.a.

Atât Academia Română, cât și institutele și centrele din subordinea acesteia au câștigat prin competiție și au derulat proiecte de cercetare doctorală și postdoctorală, în cadrul Programului Operațional Dezvoltarea Resurselor Umane (POS DRU) și respectiv Programului Operațional Dezvoltarea Capitalului Uman (POCU), finanțate din Fondul Social European (FSE), prin intermediul cărora studenții doctoranzi și postdoctorali au beneficiat de suport logistic și financiar pentru participarea la stagii de mobilitate în state membre ale Uniunii Europene (UE) și/sau la manifestări științifice internaționale.

De asemenea, institute și centre din Academia Română au câștigat prin competiție și au derulat, în parteneriat cu universități din țară și străinătate, proiecte **ERASMUS+, Acțiunea cheie 2 Cooperare între organizații și instituții**, prin intermediul cărora s-au urmărit obiective precum: creșterea calității educației și formării, ocuparea tinerilor în Europa și nu numai; combinarea nivelurilor înalte de excelență și atractivitate cu oportunități sporite pentru toți; sisteme de educație, formare și pentru tineret mai bine adaptate la nevoile și oportunitățile oferite de piața muncii și în relații mai strânse cu mediul de afaceri și comunitate; furnizarea și îmbunătățirea evaluării competențelor de bază și transversale, în special antreprenoriat, competențe sociale, civice, interculturale și lingvistice, gândire critică, competențe digitale și alfabetizare media.

## **2. VIZIUNEA STRATEGICĂ PRIVIND ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ A ACADEMIEI ROMÂNE**

Academia Română își propune să continue activitatea sa internațională, să dezvolte și să consolideze percepția internațională privind complexitatea și înalta ținută a oportunităților oferite de parteneriatul cu Academia Română în domeniul colaborării științifice și cel al formării de cercetători de elită.

În aceste condiții, **activitatea internațională a Academiei Române** reprezintă o componentă importantă a **Obiectivului strategic 3**, din cele 9, din **Programul managerial al Biroului Prezidiului Academiei Române**, intitulat „Academia Română – O nouă etapă de dezvoltare. Obiective și acțiune pentru perioada 2022-2026”.

În viziunea conducerii Academiei Române, pentru creșterea gradului activității internaționale, sunt esențiale următoarele: a) dezvoltarea unor parteneriate cu academii și universități din țară și străinătate pe teme de cercetare de largă deschidere; b) analiza eficienței activității și implicarea activă a Academiei Române ca membru în diferite asociații (organizații) profesionale și științifice internaționale și promovarea de măsuri adecvate pentru o mai bună valorificare a oportunităților oferite de acest cadru; c) eficientizarea sistemului de schimburi academice prin creșterea responsabilității secțiilor de specialitate și a institutelor

de cercetare ale Academiei Române; d) extinderea programelor de colaborare cu academii din: Australia, Coreea, India, Japonia, SUA, Vietnam etc.

În plus față de abordarea internaționalizării ca obiectiv, demersurile întreprinse pentru atingerea acestuia poate genera beneficii importante, atât la nivel individual, cât și la nivel instituțional și al comunității în arealul căreia instituția și componentele rețelei acesteia (filiale, institute, centre) își derulează activitatea.



## 2.1. Instrumente strategice

Pentru a crește gradul activității internaționale precum și vizibilitatea activității sale, în următoarea perioadă, Academia Română își propune următoarele **instrumente strategice**:

1) **Dezvoltarea și consolidarea poziției și mărcii internaționale** a Academiei Române și a Școlii de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR).

2) **Creșterea gradului de conștientizare privind importanța** activității internaționale Academiei Române, a cooperării interculturale și a mobilității academicienilor, cercetătorilor științifici și studenților doctorali și postdoctorali prin consolidarea unei culturi instituționale propice internaționalizării activității și cooptarea tuturor celor vizați în procesul de îmbunătățire a strategiei, inclusiv prin testarea periodică a feed-back-ului din partea acestora pentru analize SWOT.

3) **Valorizarea instituțională a parteneriatului Academiei Române cu Institutul Cultural Român** luând în considerare rolul esențial al celor două instituții în promovarea culturii, educației și cercetării și obiectivul principal al acestuia de promovare a culturii românești la nivel internațional.

Parteneriatul dintre Academia Română și Institutul Cultural Român (ICR) acordă o importanță majoră activității de cercetare științifică multidisciplinară, cu implicarea și valorificarea potențialului creator al tinerilor. Între obiectivele principale se numără: constituirea unor rețele de cooperare, în interiorul și în afara granițelor țării, pentru asigurarea desfășurării activităților culturale și de cercetare-dezvoltare; susținerea participării cercetătorilor la diferite forme de perfecționare pluridisciplinară; formarea academică a tinerilor din România și din regiunile cu populație românească de peste hotare și facilitarea accesului acestora la programe de formare și instruire de înalt nivel științific.

O direcție importantă de acțiune prevăzută în acest parteneriat o constituie dezvoltarea de proiecte cultural-științifice destinate creșterii vizibilității valorilor spirituale românești, inclusiv derularea unui program de traduceri din literatura istoriografică românească, cu scopul de a spori circulația internațională a informației științifice și de a promova punctele de vedere ale României în lume.

În demersurile lor, cele două instituții semnatare își propun conștientizarea factorilor de decizie, pentru sprijinirea acțiunilor și proiectelor din domeniile vizate de această cooperare.

În acest sens, un element inovator, cu impact relevant în cadrul strategiei de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române, l-ar putea constitui deschiderea de filiale ale Academiei Române în străinătate (pe modelul Academia di Romania din Roma) prin acorduri de cooperare cu Ministerul Afacerilor Externe, eventual pe structura rețelei externe a ICR, precum și înființarea instituției „atașatului academic pentru știință și tehnologie” în ambasadele României din străinătate și/sau rețeaua externă a ICR.

**4) Demersuri pentru cooptarea membrilor Academiei Române și cercetătorilor științifici cu experiență cu statut de observatori** la misiuni ale României pe lângă organizațiile internaționale și europene (FAO, OCDE, ONU, UE, UNESCO).

**5) Îmbunătățirea continuă a nivelului de pregătire a cercetătorilor științifici și formatorilor, a conținutului strategiilor de cercetare științifică și programelor de pregătire doctorală și postdoctorală și adecvarea acestora la cele mai noi tendințe în domeniile specifice ale cunoașterii.**

**6) Intensificarea schimburilor internaționale de cunoștințe științifice, bune practici și soluții inovatoare** prin intermediul schimburilor interacademice, al mobilităților de tip *incoming* și *outgoing*, manifestărilor științifice internaționale, proiectelor de cercetare în parteneriat.

**7) Capacitarea și cooptarea membrilor de onoare ai Academiei Române din străinătate, ca ambasadori onorifici**, în inițierea și derularea de acțiuni de promovare a valențelor internaționale ale rezultatelor științifice de marcă ale membrilor din țară, cercetătorilor, studenților doctoranzi și postdoctoranzi.

**8) Dezvoltarea și promovarea unor structuri inovative pentru mobilitate internațională, inclusiv prin utilizarea instrumentelor digitale de ultimă oră.**

**9) Digitalizarea publicațiilor științifice ale Academiei Române**, cu accent pe publicațiile anterioare anilor 1990, cu valoare istorică ridicată, și **inclusiunea acestora** în cadrul unor baze de date internaționale.

**10) Implicarea Academiei Române în procesul de susținere a tinerilor cercetători din diaspora** care doresc să se reîntoarcă în țară, precum și organizarea de evenimente dedicate schimbului de opinii dintre cercetătorii din institutele/centrelor AR și cei din diasporă.

**11) Diversificarea formelor de promovare internațională a imaginii Academiei Române**, a institutelor/centrelor și cercetătorilor științifici din rețeaua acesteia prin organizarea de evenimente culturale, școli de vară, rețea de alumni internaționali etc.

## **2.2. Obiective strategice**

**1) Dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române prin mobilitatea academică** – dezvoltarea unui mediu propice și favorabil mobilității academicienilor, cercetătorilor științifici, studenților doctorali și postdoctorali, inclusiv prin încheierea de parteneriate și participarea la competiții pentru finanțări HORIZON, ERASMUS și POCU, Fondul Social European etc.

**2) Dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române prin curricula academică** – aderarea la și utilizarea cadrului internațional al calificărilor, precum și întreprinderea demersurilor necesare pentru acreditarea internațională; atestări internaționale pentru cercetători și acreditări internaționale pentru institutele și centrele din rețeaua Academiei Române, inclusiv în domeniul managementului calității, care să confere un grad ridicat de încredere în calitatea activităților derulate.

**3) Dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române prin cercetare-dezvoltare-inovare** – rezultatele științifice de înaltă calitate sunt un element cu o importantă forță de atracție pentru oportunități de colaborare internațională prin elaborarea în comun de lucrări de cercetare, elaborarea și

implementarea de proiecte de cercetare, schimburi de bune practici, organizarea de evenimente științifice internaționale etc.

**4) Dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române prin parteneriate și valorificarea oportunităților oferite de calitatea de membru în organizații internaționale și europene de prestigiu,** intensificarea participării Academiei Române la acțiunile organizate de asociațiile academice la care este afiliată și revizuirea acordurilor bilaterale cu alte academii în sensul diversificării și intensificării formelor de cooperare în cotelă.

**5) Dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române prin programe de cercetare și formare doctorală și postdoctorală comune** – un mediu internațional favorabil învățării, precum și schimbului de experiență și de bune practici.

**6) Atragerea de personalități științifice de înaltă recunoaștere internațională** pentru susținerea de prelegeri în cadrul școlilor doctorale și în cadrul evenimentelor internaționale organizate de Academia Română și institutele/centrelor din rețeaua acesteia.

**7) Instituirea de premii/distincții AR pentru contribuții de excepție la procesul de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române, în mod deosebit prin cooperări științifice.**

**8) Marketing internațional** fondat pe o cunoaștere adaptată a ceea ce prezintă valoare ridicată în schimburile și relațiile internaționale și identificarea de bune practici în domeniul strategiilor de marketing.

**9) Creșterea vitezei de diseminare a rezultatelor de excepție;** actualizarea și distribuția permanentă de materiale de prezentare a activității și rezultatelor deosebite ale Academiei Române și institutelor/centrelor din rețeaua acesteia (inclusiv cele referitoare la locul acestora în clasamente internaționale de prestigiu), inclusiv din perspectiva internaționalizării, în limbi de circulație internațională, atât în format on-line, digital pe site-ul Academiei Române și institutelor și centrelor din rețeaua acesteia, cât și în format tipărit, în cadrul evenimentelor internaționale, al vizitelor în străinătate/stagiilor de mobilitate ale academicienilor, cercetătorilor științifici.

**10) O valorificare optimă a valorosului fond de carte/publicații și inventarului de patrimoniu cultural** al Academiei Române și institutelor și centrelor din rețeaua acesteia, inclusiv prin digitalizarea acestuia și susținerea financiară a editării/publicării/diseminării revistelor proprii ale Academiei Române pe criterii de calitate.

**11) Valorificarea eficientă a facilităților de derulare de cercetări în comun în laboratoare cu dotare de nivel internațional,** în departamente de cercetare din institutele și centrele din rețeaua Academiei Române, precum și a **oportunităților de cazare** oferite de clădirile din patrimoniul Academiei Române din București și în teritoriu.

**12) Încurajarea** activităților de tipul schimbului de bune practici, în cadrul mobilităților și al vizitelor interacademice.

**13) Crearea unei platforme de încărcare și gestionare electronică,** după modelul european, a oricărui tip de aplicație, inclusiv pentru solicitările de schimb interacademic și depunerea proiectelor bilaterale.

### **3. IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE**

**1) Un prim pas important, expresie a noii viziuni strategice a Academiei Române în domeniul internaționalizării, a orientărilor strategice, obiectivelor propuse și a angajamentului ferm al Academiei Române pentru intensificarea activităților destinate internaționalizării îl reprezintă asumarea Strategiei de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române de către Prezidiul Academiei Române și conducerea Școlii de Studii Avansate a Academiei Române.**

2) Un rol important în implementarea și monitorizarea strategiei revine identificării și atribuirii de roluri specifice promotorilor formali ai internaționalizării din cadrul Academiei Române:

- Președintele Academiei Române;
- Vicepreședinții și Secretarul general al Academiei Române;
- Președinții Secțiilor și Filialelor Academiei Române;
- Directorul SCOSAAR și directorii școlilor doctorale;
- Direcția Cancelarie și Relații Externe;
- Directorii institutelor și centrelor din rețeaua Academiei Române.

3) **Transpunerea într-un plan de acțiuni**, în ceea ce privește stabilirea legăturilor cu instituții științifice din străinătate și a susținerii unei comunicări adecvate, este necesar să se realizeze sub coordonarea **Serviciului Relații externe al Academiei Române** și cu sprijinul unei **Comisii de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române** înființată la nivelul SCOSAAR și care va coordona, la rândul său, un **Birou ERASMUS**. În acest context, sunt necesare demersuri pentru consolidarea și dezvoltarea competențelor Serviciului Relații externe al Academiei Române, precum și ale membrilor Comisiei de **dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române** la nivelul SCOSAAR, în raport cu cele mai recente cerințe și exigențe specifice acestui domeniu complex.

4) **Succesul implementării strategiei de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române** depinde fundamental de crearea unei culturi instituționale sustenabile, favorabile internaționalizării activității și de cooptarea tuturor celor vizați în procesul de implementare și îmbunătățire a strategiei, inclusiv prin testarea periodică a feedbackului din partea acestora pentru analize SWOT.

5) **Eforturile realizate din perspectiva alocării de resurse umane dedicate pentru implementarea strategiei de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române trebuie să fie dublate de un buget adecvat și predictibil**, care să susțină planul de acțiuni cu termene precise și indicatori de monitorizare și evaluare *ex-ante*, *ongoing* și *ex-post* a rezultatelor, precum și de o **infrastructură și resurse materiale aferente** obiectivelor stabilite și realizării acțiunilor pentru atingerea acestora.

Viziunea strategică se axează pe dezvoltarea și consolidarea percepției internaționale privind complexitatea și înalta ținută a oportunităților oferite de parteneriatul cu Academia Română, în domeniul colaborării științifice și cel al formării de cercetători de elită, pornind de la:

a) o abordare realistă a pașilor de urmat spre a identifica, potența și a valoriza atuurile și componentele strategice prioritare, pentru o dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române în consens cu sistemul de valori al Academiei Române și adecvată contextului internațional actual extrem de complex, precum și unui viitor din ce în ce mai dificil de anticipat;

b) o mai bună înțelegere a măsurii în care partenerii internaționali identifică, percep și promovează aceste oportunități ca viabile și generatoare de valoare adăugată, precum și a modului în care se raportează la acestea din perspectiva propriilor sisteme de valori și strategii, inclusiv în ceea ce privește procesul de dezvoltare a activității internaționale a Academiei Române.

#### 4. CONCLUZII

Academia Română reprezintă cel mai înalt for de cercetare științifică și culturală din România. Încă de la înființare, dezvoltarea activității internaționale a Academiei Române a fost unul dintre obiectivele principale ale Academiei Române. Astfel, Academia Română a diseminat și a promovat, pe plan internațional, rezultatele cercetării științifice românești, a desfășurat proiecte de cercetare comune cu instituții academice din străinătate și a sprijinit efectuarea de stagii de cercetare în instituții academice din

străinătate. De asemenea, Academia Română are privilegiul de a număra printre membrii săi de onoare numeroase personalități, membri ai unor academii sau universități de prestigiu din întreaga lume, precum și laureați ai Premiului Nobel. În acest context, performanțele și realizările de excepție ale cercetătorilor din Academia Română din perspectiva numărului de publicații științifice și a calității acestora au condus la plasarea acesteia pe locul I în România în clasamentul Scimago 2022.

În următorii ani, Academia Română își propune să accelereze procesul de dezvoltare al activității sale internaționale. În mod concret, Academia Română are drept obiective principale creșterea vitezei de promovare a rezultatelor de excepție ale cercetărilor științifice din România, promovarea valorilor culturale naționale, intensificarea cooperării, în cadrul unor proiecte de cercetare comune, cu instituții academice de prestigiu din străinătate, intensificarea stagiilor de mobilitate doctorală, promovarea în rândul membrilor săi a unor personalități de prestigiu din mediul academic internațional, digitalizarea în cadrul unei baze de date internaționale a publicațiilor și rezultatelor obținute de cercetătorii Academiei Române, instituirea de premii/distincții pentru internaționalizări (cooperări științifice) de excepție, precum și implicarea Academiei Române în procesul de susținere a tinerilor cercetători din diaspora care doresc să se reîntoarcă în țară.